

‘Het is heerlijk om gedachteloos bezig te zijn in de tuin’

Marco Zwaan

In ‘Wat beweegt...’ deze keer Marco Zwaan, algemeen directeur bij Zwaan Printmedia. Marco brengt een deel van z’n weekend het liefst werkend in de tuin door. ‘Even helemaal afsluiten en de accu opladen.’

☛ Marco kwam op 5 oktober 1966 in Westzaan ter wereld als oudste telg in het gezin van Elly en Sjoerd Zwaan. Samen met zijn drie broers groeide hij op in een woonboerderij in Wijdenes in West-Friesland. Hij ging in Hoorn naar het VWO en in Haarlem naar het HBO Small Business. Hij was weliswaar ingeloot voor de eerste lichte studenten aan de grafische HTS, maar koos toch voor een andere richting. Hij wilde zich op dat moment nog niet vastpinnen op een job in de drukkerij van zijn vader. Alsof het zo moest zijn, was zijn eerste baan accountmanager bij de Plantijn Groep. In 1993 stapte hij samen met broer Robert Jan het familiebedrijf binnen, waar broer Jacco op dat moment al werkte. In 1999 namen de broers de drukkerij in Wormerveer over. De taakverdeling tussen de drie Zwanen is duidelijk. Marco heeft de algemene leiding, Jacco is chef drukkerij en Robert Jan teamleider van de binnendienst. Onder leiding van de tweede generatie is het bedrijf verder gegroeid.

Met plezier werken

Marco Zwaan: ‘Bij Plantijn, toentertijd een prachtig bedrijf, heb ik veel geleerd, onder andere dat het verschil gemaakt wordt door de mensen. Als manager sta ik niet boven de mensen, maar probeer ze in hun kracht te zetten. Het is belangrijk om je strategie te delen met de mensen die bij je werken: Hou ze betrokken, je doet het immers samen. Ik stippel samen met het managementteam de koers uit, maar betrek alle mensen die bij

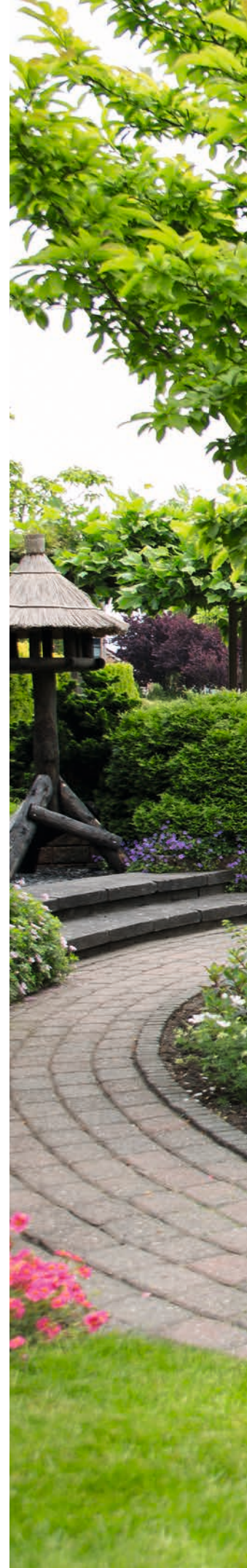
ons werken daar direct bij. Met mijn broers heb ik een open en eerlijke relatie. We hebben allemaal hetzelfde doel: “Met plezier werken in ons mooie familiebedrijf”. Dat lukt prima, daar ben ik heel trots op. Dat geldt ook voor onze ouders, die zien dat hun levenswerk op een plezierige manier wordt voortgezet.’

Geen rem

‘Natuurlijk kost mijn job als directeur aandeelhouder veel tijd’, weet Marco als geen ander. ‘Daarom vind ik het heerlijk om in het weekend in onze tuin bezig te zijn. Daarin doe ik alles zelf. Van bedenken tot en met uitvoeren. Noem maar op: aanleggen, metselen, bestraten, timmeren en ook het onderhoud, al vind ik iets nieuws creëren leuker. Echt ‘groene vingers’ heb ik niet en ik

‘Het verschil wordt gemaakt door de mensen’

laat me voor wat betreft de beplanting adviseren. In de tuin is het heerlijk om lekker gedachteloos bezig te zijn en lekker lichamelijk hard te werken. Er zit geen rem op me. Het gebeurt regelmatig dat ik tot het donker wordt in de weer ben en mijn vrouw Gerlinde me naar binnen roept. Of ik tijdens het tuinieren met de zaak bezig ben? Nee, ik kan me daar echt helemaal voor afsluiten en de accu weer opladen voor na het weekend’. ☛



INTERESSES:

Kijken naar het voetballen van m'n zoon.
Zelf voetbal ik niet meer. Met klanten
naar thuiswedstrijden van AZ Alkmaar.
Wandelen en fietsen met m'n vrouw, de
natuur in of op de motor toeren.

VAKANTIES:

Doorgaans in Europa in het voorjaar. Dan
willen we vooral dingen ontdekken door
veel te wandelen en te genieten van de
omgeving en het leven ter plekke.

LEVENSOTTO:

Streef naar het maximaal haalbare
resultaat, maar wees goed voor anderen

THUIS:

Getrouwd met Gerlinde. Samen hebben
zij een dochter Madelon (23) en een zoon
Maarten (21).

